



# MEMORIA ANUAL 2012

3

**CORPORACION FORO EMPRESARIAL COOPERATIVO**

5

**DIRECTORIO DE LA CORPORACION FORO EMPRESARIAL COOPERATIVO**

6

**CARTA DE LA PRESIDENTA DE LA CORPORACION FORO EMPRESARIAL COOPERATIVO**

7

**RESEÑA CORPORACION FORO EMPRESARIAL COOPERATIVO**

8

**FOCOS DE TRABAJO 2012**

11

**ACTIVIDADES DE RELACIONAMIENTO**

13

**ESTADOS FINANCIEROS**



## COOPEUCH

Cooperativa de Ahorro y Crédito con presencia nacional a través de 86 oficinas y 560.000 socios. Su origen se remonta al año 1967. Hoy es la cooperativa más grande de Latinoamérica en el sector financiero.

## CAPEL

La Cooperativa Agrícola Pisquera Elqui Limitada (Capel) nace en 1935. Sin embargo la marca Capel, ícono de la cooperativa, nace comercialmente el año 1964 con el objetivo de liderar el mercado de piscos. Hoy la cooperativa cuenta con nueve plantas receptoras de uva, con las cuales procesa anualmente 200 mil toneladas.

## CONAVICOOP

Cooperativa de vivienda que existe en Chile desde el año 1975. Desde su origen, más de 39.000 familias han obtenido su vivienda propia. Hoy es parte del grupo de empresas Coonavicoop.

## COLUN

La Cooperativa Agrícola y Lechera de La Unión Limitada (Colun) que nace en la ciudad de La Unión en 1949. Hoy los socios suman más de 800 y cuentan con la planta de productos lácteos más grande de Chile.

## CALS

La Cooperativa Agrícola Lechera Santiago Ltda., CALS., nace en 1935. Actualmente representa una extensa red comercial de 14 puntos de venta, cubriendo desde Arica a Talca, a través de los cuales se comercializan más de 8.500 productos.

## **CONGARANTIA**

Es la primera Institución de Garantía Recíproca (IGR) del país, creada por cinco empresas del Grupo CONAVICOOP, en enero del año 2008. Desde su fundación CONGARANTIA posee categoría "A", lo que le permite entregar certificados de fianza con cobertura de 100%, a fin de garantizar operaciones de dar y hacer.

## **CREO**

La Cooperativa Eléctrica de Osorno Ltda. nace en 1946. Su objetivo social es generar, adquirir, transmitir, distribuir y suministrar energía eléctrica a sus asociados y usuarios. Asimismo, desarrolla negocios y otras actividades, como es la entrega de bienes y servicios a sus cooperados.

## **COOCRETAL**

Cooperativa de Ahorro y Crédito de Talagante, opera desde 1960 y se desempeña fundamentalmente en la Región Metropolitana en el otorgamiento de créditos y apoyo al desarrollo microempresario.

## **FINAGRA**

La Cooperativa de Ahorro y Crédito Financiera Agraria Ltda., nace en el año 2012 impulsada por un grupo de agricultores que ven la necesidad de dar respaldo financiero al sector, a través de diferentes instrumentos financieros, contribuyendo al desarrollo personal, familiar y empresarial de la agricultura.

## **CHILECOOP**

La Cooperativa de Ahorro y Crédito Valles de Chile, Chilecoop, se constituye bajo el alero de la Cooperativa Agrícola Pisquera Elqui Ltda., en el año 2005. Cuenta con más de 1,500 socios en la III y IV región del país.



# DIRECTORIO DE LA CORPORACION FORO EMPRESARIAL COOPERATIVO

## **PRESIDENTE**

Siria Jeldes Chang  
Gerenta General Coopeuch

## **VICEPRESIDENTE**

Hernán Pinochet Mellín  
Gerente General CREO

## **SECRETARIO**

Juan Pablo Roman  
Presidente Coonavicoop

## **DIRECTOR**

Roberto Salinas M.  
Gerente General Capel

## **DIRECTOR**

Alfredo Hess B.  
Abogado de Colun

Al presentar la gestión del primer año de la Corporación Foro Empresarial Cooperativo, sin duda el principal logro es precisamente contar con un lugar de encuentro y discusión de los temas que afectan al sector y que reúne a cooperativas de los más diversos rubros. Esta iniciativa, que por muchos años rondó en el ambiente, por fin se materializó y está llamada a ser un referente del movimiento cooperativo nacional.

Naturalmente quedan aún muchas expectativas por cumplir y desarrollar, pero ya contamos con una base de encuentro y una organización administrativa que se materializó durante el año 2012 y que hoy componen un comité ejecutivo, un gerente, un comité técnico jurídico y una asesoría comunicacional para los principales temas que debemos abordar.

De igual forma, la tramitación del proyecto de Ley General de Cooperativas marcó la agenda de trabajo del FORO en estos meses, por las implicancias que tiene para el sector y la necesidad de dar a conocer nuestros planteamientos a las autoridades políticas y legislativas.

Si queremos proyectar las actividades del FORO tendremos que ir concretando las diversas iniciativas formuladas en este primer año, como son el contar con nuevas cooperativas miembros, impulsar una estrategia comunicacional que nos dé mayor visibilidad, así como trabajar en diversos comités técnicos que nos permitan mayor presencia en las grandes discusiones del sector.

Desde el punto de vista financiero, el año 2012 finalizó con excedentes, dado el aporte mensual de la mayoría de sus socios. Sin embargo, aún no se estabilizan los flujos de gastos que una organización de esta naturaleza tendrá y que implicará el compromiso de todas las cooperativas miembros en mantener el pago de sus cuotas así como comprometer su dedicación al trabajo del FORO. Solo de esa forma podremos proyectarla en el tiempo.

**SIRIA JELDES CHANG**  
**Presidente Corporación FORO Empresarial Cooperativo**

El Foro Empresarial Cooperativo es una instancia de discusión que nace el año 2011 con el fin de darle mayor representatividad a firmas chilenas que operan sus negocios basados en el concepto de asociatividad. Está conformado por 10 grandes cooperativas nacionales, las cuales, además de representar a los más diversos sectores de la economía, participan activamente en el desarrollo social y económico del país.

Las cooperativas fundadoras del FORO provienen de diversos rubros y áreas de la economía, tales como agrícola, financiero, eléctrico, vivienda, comercial, servicio, entre otros.

Sus objetivos básicos se resumen en la promoción del desarrollo empresarial del sector cooperativo en el país, así como de las cooperativas asociadas, además de coordinar las relaciones entre el sector cooperativo y el Estado de Chile, así como con otros actores.

## Las Cooperativas en Chile.

Las cooperativas han consolidado su presencia en distintos sectores de la economía, con una larga trayectoria de atención a los más diversos problemas sociales del país. En su quehacer cotidiano, no sólo se han preocupado por la acción empresarial en su entorno productivo inmediato, sino que además han atendido al desarrollo sustentable de las comunidades donde se insertan. Grandes, medianas y pequeñas empresas de este sector son hoy herederas de una experiencia acumulada a lo largo de muchas generaciones.

La estructura participativa de gestión de las cooperativas se ha convertido en una verdadera escuela para emprendedores, pues ha generado un capital social y humano con conocimiento, responsabilidad y transparencia, crítico para el desarrollo socioeconómico de los países.

El total de cooperativas vigentes en el Departamento de Cooperativas del Ministerio de Economía, al 31 de marzo del 2011 es de 4.770, las que cuentan con 1.315.000 asociados. De ellas, 2.404 se encuentran vigentes y 667 están en la Región Metropolitana.

Adicionalmente y de acuerdo a ese catastro, se puede indicar que a nivel nacional existen 58 cooperativas dedicadas al ahorro; las más numerosas son las campesinas (289); de vivienda cerrada (163) y de agua potable (145).

Las 10 cooperativas fundadoras del FORO representan a unos 600 mil socios, en su calidad de usuarios de bienes y servicios, como también productores de los mismos. Aportan más del 1,18% de PIB de Chile y sus activos alcanzan a los 2.900 millones de dólares. Además conforman una fuerza laboral de 4.550 trabajadores.



## Personería Jurídica

Uno de los aspectos prioritarios en que se trabajó durante el año 2012, correspondió a la tramitación de la personería jurídica. El acta de constitución se realizó el 18 de julio del año recién pasado. Sin embargo, luego de un proceso de adecuación de los Estatutos requerido por el DL N° 20.500, en que se traslada la capacidad de otorgar la personalidad sin fines de lucro, desde el Ministerio de Justicia a los Municipios, se retrasa su tramitación.

Con fecha 24 de agosto el directorio acordó realizar modificaciones a ciertos artículos que eran sujetos de observaciones por parte de la Dirección de Asesoría Jurídica de la Municipalidad de Santiago, acordándose sustituir los artículos primero, noveno, decimo, décimo tercero, décimo quinto y vigésimo octavo. Luego de realizados los trámites legales respectivos se obtuvo la personería jurídica que se inscribe bajo el N° 2495 del día 14 de noviembre del 2012.

## Sesiones del Directorio

Durante el año 2012 se realizó 7 sesiones del Directorio en las siguientes fechas:

- 1° sesión 24 de Agosto 2012
- 2° sesión 06 de Septiembre 2012
- 3° sesión 12 de Septiembre 2012
- 4° sesión 11 de Octubre 2012
- 5° sesión 15 de Noviembre 2012
- 6° sesión 26 de Diciembre 2012
- 7° sesión 31 de Enero 2013



## Gerente del FORO

De acuerdo a lo estipulado en el artículo trigésimo de los Estatutos, durante el mes de abril del 2012, luego de un proceso de selección, fue designado como gerente general de la Corporación el señor Ignacio Parada.

Sus funciones son facilitar la labor del Directorio mediante la ejecución de los acuerdos que se determinen, así como administrar la corporación en lo que dice relación con sus ingresos y gastos y preparar la información necesaria para la función propia del Directorio.

## Funcionamiento de los Comités

Con el fin de dar cumplimiento al logro de los objetivos del FORO se crearon diversos comités que ayudan a los integrantes del Directorio a profundizar en ciertos temas. Durante el año 2012 se formaron los siguientes comités:

### Comité Ejecutivo

Su rol es llevar a la práctica las políticas y acuerdos adoptados por el Directorio, trabajando directamente con la gerencia general. Está formado por la presidencia del FORO, el secretario del Directorio y el gerente general, además de un director adjunto por acuerdo del Directorio.

Este comité se conforma en el mes de septiembre y se hace en virtud de requerir una mayor fluidez y oportunidad en la toma de decisiones. Esto, dado que hay hechos y acciones que necesitan ser tratados y definidos con mayor agilidad.

### Este comité ejecutivo quedó formado por:

Cargo	Nombre	Cooperativa
Presidenta	Siria Jeldes Ch. g	Coopeuch
Director Secretario	Juan Pablo Román R. g	Conavicoop
Director Adjunto	Freddy Hurtado C. g	Capel
Gerente	Ignacio Parada Z. g	-----

## **Comité Jurídico**

Se constituye en el mes de abril y durante el ejercicio concentró sus actividades en el seguimiento de las discusiones y análisis del proyecto de modificación de la Ley General de Cooperativas. Para apoyar este objetivo, el comité funcionó de manera semanal, elaborando informes y documentos de acuerdo a los avances de los artículos en discusión.

El comité fue integrado por abogados miembros de las cooperativas del FORO

## **Otros Comités**

El Directorio aprobó, durante el 2012, la formación de dos nuevos comités que deberían comenzar a funcionar durante el año 2013. Ellos son el Comité de Difusión y el Comité de Informática. Adicionalmente, y de acuerdo a los Estatutos, se deberá constituir un comité de Ética.

## **Ley de Cooperativas**

Un foco de trabajo permanente y que ha marcado el accionar en este primer año de la Corporación, ha sido la tramitación del proyecto de Ley que modifica la Ley General de Cooperativas y que se encuentra en trámite legislativo en el Congreso.

Dado los diversos rubros que representan las cooperativas del FORO, uno de los objetivos ha sido consensuar una opinión única y que resguarde los intereses de todos.

Durante el año, y en relación con esta materia, se sostuvieron reuniones con el Departamento de Cooperativas, del Ministerio de Economía, y con la Comisión de la Pequeña y Mediana Empresa de la Cámara de Diputados, que es la que está tramitando la ley.

## **Incorporación de nuevos socios**

En el mes de diciembre comenzaron los primeros contactos con otras cooperativas para incentivar su incorporación al FORO. Todas cumplen con los estándares de tamaño y profesionalismo que se les exige a los socios en el desarrollo de sus procesos operacionales y sociales.

Estos vínculos se encuentran en estado germinal y se espera concretar nuevos miembros en los próximos meses.

## **Asesoría Comunicacional**

En este primer año de trabajo del FORO uno de los objetivos básicos fue dar a conocer la constitución de esta Corporación. Para ello se contrató los servicios profesionales de una agencia de comunicaciones.

La idea es contar con una estrategia de corto y mediano plazo que permita dar visibilidad al FORO, así como comenzar a participar en diversas actividades que vayan en la línea con el objetivo de jugar un rol relevante en la articulación del movimiento cooperativo y los diversos actores del entorno nacional e internacional.

## **Actividades Protocolares**

Durante el año se concretaron diversas reuniones protocolares de presentación del FORO, como fueron:

Ministro de Economía Sr. Pablo Longueira. En el mes de enero del año 2012 se lleva a cabo una reunión protocolar con el ministro de Economía. En ella se le dieron a conocer los principales objetivos del FORO, así como también sus fortalezas y desafíos.

Departamento de cooperativas. A partir de los meses de marzo a abril se desarrollan una serie de reuniones con el jefe de este departamento, Sr. Carlos Schultze, las que tienen por finalidad provocar un acercamiento protocolar y estratégico sobre la base de la tramitación del proyecto de ley que modifica la ley general de cooperativas.

Comisión MIPYME, Cámara de Diputados. Con motivo de participar en el proceso de discusión y análisis del proyecto de modificación de la Ley General de Cooperativas, se toma contacto con parlamentarios de esta comisión para exponer la visión del FORO sobre los diversos artículos que la componen.

## **Mesa Cooperativa**

En el primer cuatrimestre del año se recibe una invitación de parte de la Mesa Corporativa, instancia de coordinación establecida en el sector, para participar en el trabajo de acercar a las diferentes cooperativas y sus sectores.

La Mesa se encuentra integrada por las Federaciones de Cooperativas de Ahorro y Crédito, de Trabajo, Campesinas, Icecoop y la Asociación de Cooperativas de Agua Potable y Saneamiento Rural. Esta relación se enmarca en el contexto de buscar una plataforma más amplia para incrementar las influencias en los diversos escenarios relacionados con materias del sector y de éste con los poderes Ejecutivo y Legislativo.



## Talleres y Encuentros

Durante el año 2012 el FORO participó en diversos encuentros y seminarios relacionados con el movimiento cooperativo.

### ***“7° Encuentro de la Sociedad Civil”, organizado por la Unión Europea y América Latina los días 4, 5 y 6 de diciembre del 2012.***

Encuentro desarrollado en la sede del Congreso en Santiago a objeto de preparar documentos a ser presentados en la reunión del CELAC, en enero del 2013. En esta oportunidad, la actividad se centró en el contexto de la nueva arquitectura de cooperación europea al desarrollo y temáticas referidas a los sectores de trabajadores y tercer sector.

### ***“Seminario con Universidades de Chile y Federico Santa María”***

Los días 22 y 23 de octubre se realizó esta actividad con características de seminario, en el contexto de la celebración del aniversario de la Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito y del Año Internacional de las Cooperativas, participando parlamentarios y académicos.

### ***“VII Encuentro de Investigadores de Economía Social” (ACI-CIESCOOP/USACH)***

En el mes de noviembre representantes del FORO asisten a este encuentro de investigadores de la Alianza Cooperativa Internacional, el Centro Internacional de Economía Social y Cooperativas de la Facultad de Economía de la Universidad de Santiago de Chile.

Los ejes temáticos de este seminario correspondieron a la innovación social y políticas públicas, nuevos desafíos para el desarrollo y nuevos modelos de gestión organizacional.

### ***“Encuentro de la Sociedad Civil Organizada – Unión Europea y Chile”***

Realizado en diciembre con el propósito de iniciar la discusión para la creación de un comité consultivo mixto de la sociedad civil, en el marco del acuerdo de la asociación entre Chile y la UE.

### ***“Reunión del FORO con consejero del consejo económico y social europeo”***

El lunes 3 de diciembre se efectúa una reunión protocolar de acercamiento entre representantes del FORO con el señor Miguel Cabra de Luna, quien se encontraba en el país en su calidad de consejero encargado de la avanzada del encuentro entre la Unión Europea y América Latina.



## Generación de Ingresos

Los ingresos de la Corporación provinieron exclusivamente del aporte mensual de sus cooperativas asociadas. Este aporte fue fijado en \$450.000.- mensuales para el año 2012. Sin embargo, dado el retraso en algunos de estos aportes, el saldo total por este concepto alcanzó a la cifra de \$ 38.600.000.-

A este flujo, se debe sumar el saldo existente al cierre del año 2011 de \$13.500.000.- correspondiente al aporte inicial que hizo cada cooperativa en diciembre de ese año.

## Egresos

En este primer año de actividades, el FORO sólo ha tenido como egreso estable los honorarios del gerente general, a partir del mes de abril del 2012.

En el mes de diciembre existió el primer pago a la asesoría comunicacional como pagos menores por administración, los cuales deberían regularizarse a partir del año 2013.

De esta forma, al cierre del ejercicio anual del año 2012, la Corporación Foro Empresarial Cooperativo finalizó con un saldo de caja de \$ 38.100.000.-

Promoviendo el desarrollo empresarial y social Chileno

## ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS

Por el período comprendido entre el 01 de Enero de 2012 y el 31 de diciembre de 2012

**INGRESOS** **52.100.000**

Saldo año anterior 13.500.000  
Ingresos Cuotas año 2012 38.600.000

**EGRESOS** **14.000.000**

Administración 13.500.000  
Otros Gastos 500.000

Saldo disponible al 31 de diciembre 2012 38.100.000